



# ING Bank Śląski S.A.

## Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy

Katowice, 16 kwietnia 2026



do your thing

# ING. W rytmie życia

Strategia ING Banku Śląskiego w perspektywie 2035 roku

Nasza  
Wizja

 Most **loved**

 Most **impactful**

 Most **valued**

Nasza  
Obietnica  
dla klientów

Niezrównane doświadczenia klienta  
wsparte innowacjami cyfrowymi  
i sztuczną inteligencją

Asystent klientów w zarządzaniu  
majątkiem i dobrych decyzjach  
finansowych

Strategiczny partner  
w kluczowych projektach  
dla Polski

Nasze  
Kluczowe  
działania

Nowi klienci

**7,5 mln+**  
Klientów

Inwestycje  
i emerytury

Pełna oferta  
emerytalna

Inwestycje  
**12%+**

Zwiększenie akcji  
kredytowej

Hipoteki **~2,5x**

Kredyty **8%+**  
konsumpcyjne

Partner  
transformacji

Leasing JDG **5%**

Nowoczesna oferta

Subskrypcje

Innowacyjne  
usługi  
dodatkowe

Wygodna  
bankowość

Najlepsza  
aplikacja mobilna

Lider NPS

Voiceboty  
& chatboty

Stopień **95%**  
automatyzacji

Nasze  
Przewagi  
wspierające  
realizację  
strategii

Marka finansowa #1  
w Polsce

Nowoczesne ryzyko  
i finanse

Innowacyjna technologia

Najlepszy pracodawca

Skalowalny  
model operacyjny

Zrównoważony rozwój

# Planujemy wzrost liczby klientów i dynamiczny wzrost wolumenów w kluczowych produktach

## Bankowość detaliczna

## Bankowość korporacyjna

2024

2035

4 500	6 600+
15	50+
350 tys.	1 mln

Klienci indywidualni (tys.)  
Klienci Private Banking (tys.)  
Liczba klientów inwestujących

Klienci

6%	12%+
126	>2x

Udziały w inwestycjach i emeryturach  
Saldo depozytów (mld zł)

Produkty depozytowe i pozostałe

5%	8%+
61	~2.5x

Udział w rynku kredytów konsumpcyjnych  
Saldo kredytów hipotecznych (mld zł)

Finansowanie

2024

2035

573	800+
-----	------

Klienci korporacyjni (tys.)

Saldo depozytów Corporate Banking (mld zł)

92	~2x
----	-----

Saldo kredytów Corporate Banking (mld zł)

96	>2x
----	-----

Udział rynkowy w leasingu JDG

1%	5%
----	----

# Nasze długoterminowe strategiczne ambicje finansowe

**~19%**

Zwrot z kapitału własnego (ROE)  
skorygowany o MCFH\*.

**<0,6%**

Koszty ryzyka (COR)  
w trakcie cyklu ekonomicznego ostatnich  
10 lat

**#1**

Wskaźnik NPS  
dla klientów detalicznych  
i biznesowych

**~37%**

Wskaźnik koszt  
do dochodu (C/I),  
koszty z wyłączeniem podatku bankowego

**up to 75%**

Wskaźnik dywidendy,  
uwarunkowany rekomendacjami regulatora  
i potencjałem wzrostowym banku

\*ROE skorygowane o MCFH – zysk netto / średni kapitał z wyłączeniem Macro Cash Flow Hedge



# Umacniamy naszą pozycję na rynku inwestycyjnym i emerytalnym - transakcja nabycia Goldman Sachs TFI

Podpisanie przedwstępnej umowy zakupu 115 500 akcji\* Goldman Sachs TFI S.A



18 listopada 2025

Zgoda Komisji Europejskiej na przejęcie wyłącznej kontroli



17 lutego 2026

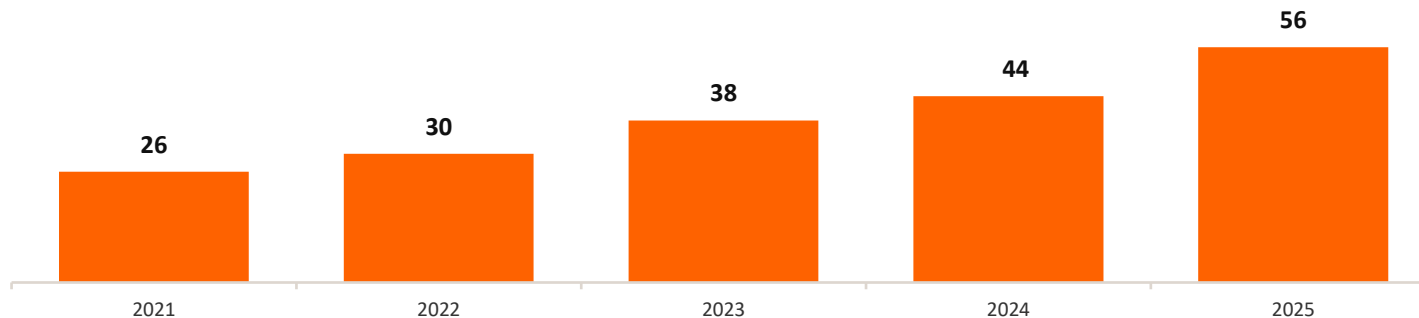
Zgoda Komisji Nadzoru Finansowego na przeprowadzenie transakcji



31 marca 2026

**1H 2026**  
Planowane zakończenie transakcji

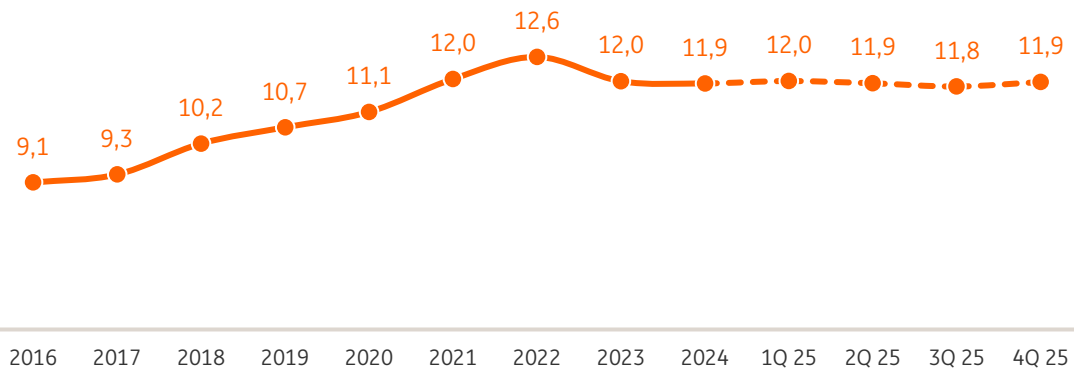
Aktywa pod zarządzeniem GS TFI w latach 2021-2025 (mld zł)



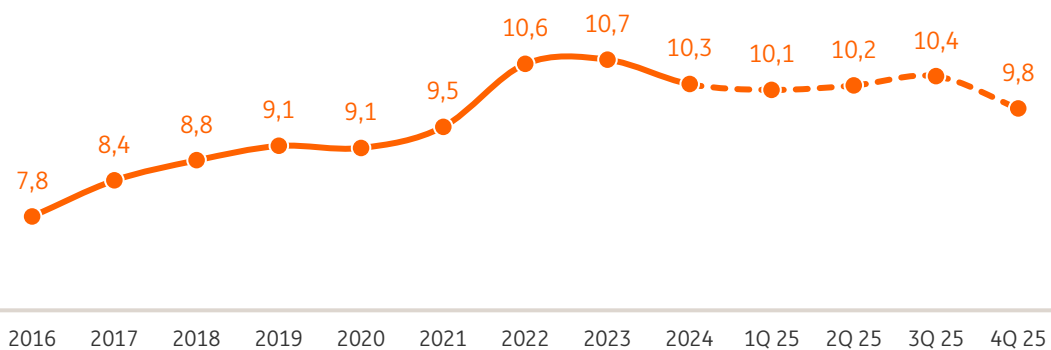
\*reprezentujących 55% akcji w kapitale zakładowym GS TFI oraz 55% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu GS TFI.

# Udziały rynkowe

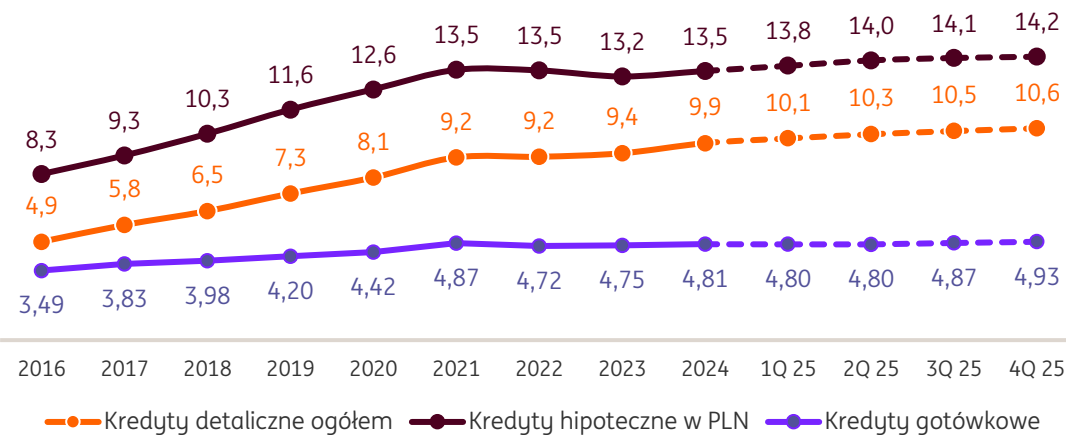
## Kredyty segmentu korporacyjnego\*



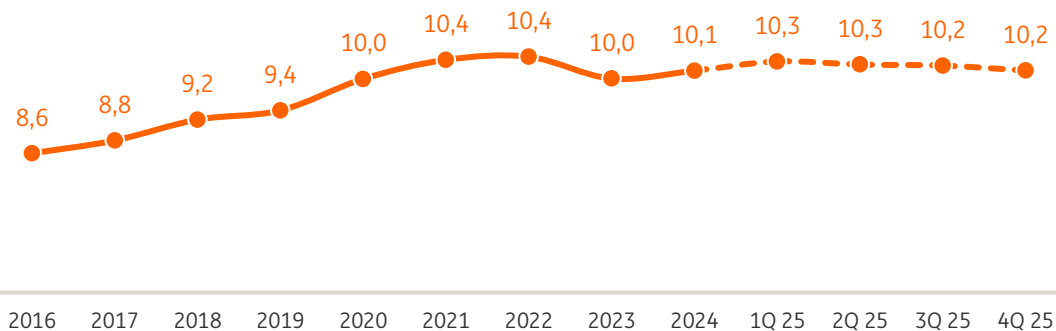
## Depozyty segmentu korporacyjnego\*



## Kredyty klientów indywidualnych



## Depozyty klientów indywidualnych



Uwaga: Dane rynkowe – dane NBP dotyczące monetarnych instytucji finansowych (Monrep; WEBIS); Dane ING BSK – suma danych jednostkowych ING BSK oraz ING Banku Hipotecznego, zgodnie z segmentacją NBP (Monrep, WEBIS).  
\*Łącznie z przedsiębiorcami indywidualnymi i rolnikami indywidualnymi.

# Wolumeny biznesowe

mln zł	2021	2022	2023	2024	2025	zmiana % 2025 do 2024	zmiana 2025 do 2024	zmiana % 2025 do 2021	zmiana 2025 do 2021
<b>Depozyty klientów ogółem</b>	<b>168 849</b>	<b>189 538</b>	<b>202 209</b>	<b>218 148</b>	<b>233 356</b>	<b>+ 7%</b>	<b>15 208</b>	<b>+ 38%</b>	<b>64 507</b>
Depozyty klientów korporacyjnych	69 113	84 739	90 123	92 474	97 305	+ 5%	4 831	+ 41%	28 192
Depozyty klientów indywidualnych	99 736	104 799	112 086	125 674	136 051	+ 8%	10 377	+ 36%	36 315
Środki powierzone przez klientów indywidualnych ogółem	117 043	121 330	132 961	151 196	169 915	+ 12%	18 719	+ 45%	52 872
Fundusze inwestycyjne i pozostałe produkty pozabilansowe dystrybuowane przez bank	17 307	16 531	20 875	25 522	33 864	+ 33%	8 342	+ 96%	16 557
<b>Kredyty klientów ogółem</b>	<b>146 479</b>	<b>156 415</b>	<b>158 295</b>	<b>167 415</b>	<b>181 159</b>	<b>+ 8%</b>	<b>13 744</b>	<b>+ 24%</b>	<b>34 680</b>
Kredyty dla klientów bankowości korporacyjnej łącznie z leasingiem i faktoringiem	79 993	92 533	93 403	96 148	100 735	+ 5%	4 587	+ 26%	20 742
Kredyty dla klientów indywidualnych	66 486	63 882	64 892	71 267	80 424	+ 13%	9 157	+ 21%	13 938
Kredyty hipoteczne	57 410	55 156	55 719	61 295	69 268	+ 13%	7 973	+ 21%	11 858
Kredyty gotówkowe	7 816	7 385	7 757	8 552	9 699	+ 13%	1 147	+ 24%	1 883

# Wyniki finansowe

mln zł	2021	2022	2023	2024	2025	Zmiana % 2025 do 2024	Zmiana 2025 do 2024	Zmiana % 2025 do 2021	Zmiana 2025 do 2021
Wynik z tytułu odsetek	4 970	5 614	8 171	8 725	8 871	+2%	146	+78%	3 901
Wynik z tytułu prowizji i opłat	1 845	2 095	2 164	2 294	2 359	+3%	65	+28%	514
Pozostałe dochody	82	13	343	260	624	+140%	364	+661%	542
<b>Dochody ogółem</b>	<b>6 897</b>	<b>7 722</b>	<b>10 678</b>	<b>11 279</b>	<b>11 854</b>	<b>+5%</b>	<b>575</b>	<b>+72%</b>	<b>4 957</b>
Koszty ogółem	-2 965	-3 642	-3 700	-3 958	-4 284	+8%	-326	+44%	-1 319
<b>Wynik przed kosztami ryzyka</b>	<b>3 932</b>	<b>4 080</b>	<b>6 978</b>	<b>7 321</b>	<b>7 570</b>	<b>+3%</b>	<b>249</b>	<b>+93%</b>	<b>3 638</b>
Koszty ryzyka łącznie z kosztami ryzyka prawnego walutowych kredytów hipotecznych	-372	-1 030	-614	-1 036	-842	-19%	+194	+126%	-470
Podatek bankowy	-545	-647	-644	-740	-801	+8%	-61	+47%	-256
<b>Wynik brutto</b>	<b>3 015</b>	<b>2 403</b>	<b>5 720</b>	<b>5 545</b>	<b>5 927</b>	<b>+7%</b>	<b>+382</b>	<b>+97%</b>	<b>2 912</b>
Podatek dochodowy	-707	-689	-1 279	-1 176	-1 294	+10%	-118	+83%	-587
<b>Wynik netto</b>	<b>2 308</b>	<b>1 714</b>	<b>4 441</b>	<b>4 369</b>	<b>4 633</b>	<b>+6%</b>	<b>264</b>	<b>+101%</b>	<b>2 325</b>
Łączny współczynnik kapitałowy	16,05%	16,22%	17,41%	15,67%	14,98%	-	-0,69 p.p.	-	-1,07 p.p.
Współczynnik kapitału Tier 1	14,41%	14,72%	16,02%	14,58%	14,18%	-	-0,40 p.p.	-	-0,23 p.p.
ROE (%)*	13,6%	17,4%	33,9%	26,7%	24,6%	-	-2,1 p.p.	-	+11,0 p.p.
ROE po korekcie o MCFH (%)*	14,4%	10,2%	22,9%	20,4%	20,8%	-	+0,4 p.p.	-	+6,4 p.p.
Koszty ogółem z podatkiem bankowym/dochody (%)	50,9%	55,5%	40,7%	41,7%	42,9%	-	+1,2 p.p.	-	-8,0 p.p.

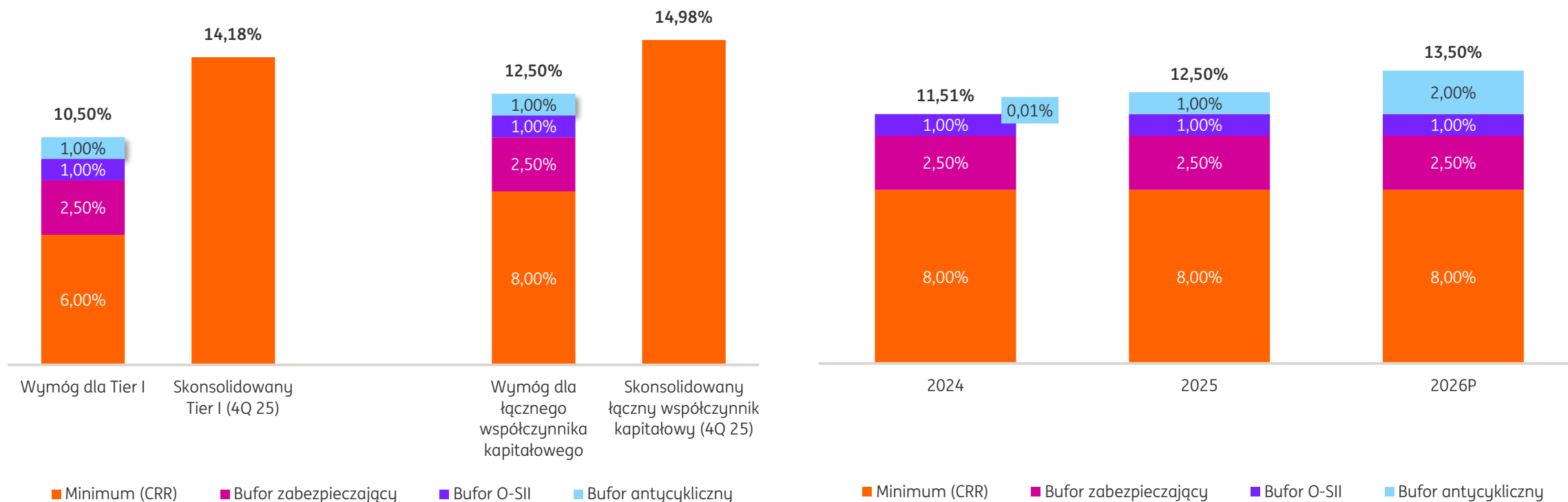
\*ROE = suma zysku netto z 4 kolejnych kwartałów/średnia wartość kapitału z 5 kolejnych kwartałów.

# Rekomendacja Zarządu odnośnie wypłaty dywidendy w 2026 roku

Zgodnie z raportem bieżącym nr 8/2026 Zarząd ING Banku Śląskiego S.A. przedłożył Walnemu Zgromadzeniu projekt uchwały w sprawie przeznaczenia kwoty 3 475 mln zł z zysku osiągniętego przez Bank w 2025 roku, tj. 75% jednostkowego i skonsolidowanego zysku ING Banku Śląskiego S.A. za 2025 rok, na wypłatę dywidendy.

Proponowana wartość dywidendy na jedną akcję to 26,71 PLN brutto.

## Minimalne regulacyjnie wymagane poziomy TCR w 2024-2026 roku



# Akcje ING Banku Śląskiego S.A.

Cena akcji ING BSK

**341,5 zł**

na 30 grudnia 2025

Kapitalizacja

**44,4 mld zł**

10,5 mld EUR

Akcje w wolnym obrocie

**11,1 mld zł**

2,6 mld EUR

ISIN: PLBSK0000017

Bloomberg: ING PW

Reuters: INGP.WA

Wskaźniki rynkowe (4Q 2025)

**C/Z 9,6x**

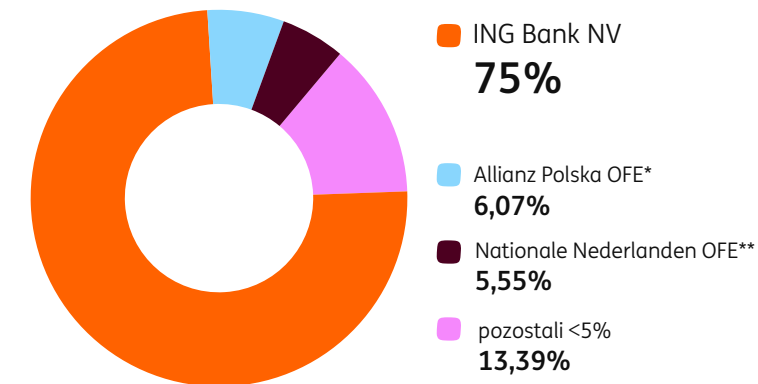
**C/WK 2,1x**

Kapitał zakładowy ING Banku Śląskiego S.A. dzieli się na 130 100 000 akcji o wartości nominalnej 1 zł każda. Akcje Banku są akcjami zwykłymi na okaziciela.

Akcje ING BSK w stosunku do indeksów GPW doprowadzonych do porównywalności



Struktura akcjonariatu



\*Na podstawie informacji o półrocznej strukturze aktywów Allianz Polska OFE na dzień 31 grudnia 2025.

\*\*Na podstawie informacji o półrocznej strukturze aktywów Nationale Nederlanden OFE na dzień 31 grudnia 2025.

# Informacja na temat statusu realizacji Programu Motywacyjnego dla Identified Staff Banku

- Od 2022 roku w Banku realizujemy Program Motywacyjny dla kluczowych pracowników mających istotny wpływ na profil ryzyka Banku. Program oparty jest na akcjach własnych, co pozwala ściśle powiązać wynagrodzenie zmienne z długoterminowym wzrostem wartości Banku.
- W ramach upoważnienia Walnego Zgromadzenia i po uzyskaniu zgody KNF, w latach 2023–2026 Bank odkupił łącznie **157 725 akcji własnych** o wartości nominalnej **157 725 zł**, stanowiących **0,1212% kapitału zakładowego**, za łączną kwotę **45,9 mln zł**.
- Informacje o odkupie akcji były przekazywane w formie raportów bieżących.
- Odkupione akcje własne zostały następnie przekazane uczestnikom programu zgodnie z obowiązującymi umowami.
- Bank zamierza kontynuować programu w latach **2027–2030**, z zastrzeżeniem, że dalsze odkupy akcji będą realizowane po uzyskaniu stosownej zgody KNF. Rozwiązanie to jest zgodne z praktyką innych dużych banków komercyjnych i wspiera stabilne, długoterminowe budowanie wartości dla akcjonariuszy.

# Kontakt do nas

**ING Bank Śląski S.A.**

📍 ul. Puławska 2  
02-566 Warszawa

✉ investor@ing.pl

**Iza Rokicka**

Dyrektor

Biuro Relacji Inwestorskich,  
Raportowania ESG  
i Analiz Rynkowych

☎ +48 887 611 162

✉ iza.rokicka@ing.pl

# Kalendarium na 2026 rok

- 10 lutego □ Raport za IV kwartał 2025 roku (dane wstępne)
- 5 marca □ Raport roczny za 2025 rok
- 22 kwietnia ■ Dzień dywidendy**
- 27 kwietnia □ Dzień wypłaty dywidendy
- 30 kwietnia □ Raport za I kwartał 2026 roku
- 30 lipca □ Raport za II kwartał 2026 roku
- 29 października □ Raport za III kwartał 2026 roku

# Informacja dla inwestorów

ING Bank Śląski S.A. sporządza roczne Sprawozdanie Finansowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej przyjętymi przez Unię Europejską ('IFRS-EU').

Informacje finansowe zawarte w tym dokumencie są przygotowane w oparciu o te same zasady rachunkowości, które są stosowane w Raporcie Rocznym ING Banku Śląskiego S.A. Wszystkie wielkości przedstawione w tym dokumencie są niezaudytowane. Małe różnice w liczbach są możliwe.

Niektóre oświadczenia zawarte w niniejszej prezentacji nie stanowią danych historycznych, w szczególności niektóre oświadczenia mają charakter przewidywań i prognoz na przyszłość opracowanych w oparciu o aktualne poglądy i założenia Zarządu Banku i uwzględniają znane i nieznane rodzaje ryzyka oraz pewien poziom niepewności. Rzeczywiste wyniki, osiągnięcia i wydarzenia mogą się istotnie różnić od danych bezpośrednio zawartych lub dorozumianych w niniejszych oświadczeniach ze względu na takie elementy, jak: (1) zmiany ogólnych warunków gospodarczych, (2) zmiany wyników rynków finansowych, (3) pod względem dostępności źródeł finansowania, takich jak finansowanie międzybankowe, i kosztów z nimi powiązanych, takimi jak finansowanie międzybankowe, oraz zmiany w zakresie ogólnych wyników rynków kredytowych, w tym zmiany dot. wiarygodności kredytowej kredytobiorcy i kontrahenta, (4) zmiany poziomu stóp procentowych, (5) zmiany kursów walutowych, (6) zmiany ogólnych czynników konkurencyjnych, (7) zmiany w ustawach i przepisach, (8) zmiany w polityce rządu i/ lub organów regulacyjnych oraz (9) wnioski dotyczące założeń i metodologii rachunkowości przejścia. ING Bank Śląski nie przyjmuje na siebie obowiązku aktualizacji i ogłaszania jakichkolwiek informacji o charakterze przewidywań na przyszłość, w wyniku otrzymanych nowych informacji lub z innego powodu.

[www.ing.pl](http://www.ing.pl)





do your thing